

Hauptversammlung der Siemens AG

Lagebericht des Vorstandsvorsitzenden
Dr. Klaus Kleinfeld

München, 26. Januar 2006

Kräftiges Wachstum – Mehr als 2x BIP-Rate

In Mio. EUR	GJ 05	Δ (GJ 04–05)
Auftragseingang aus fortgeführten Aktivitäten	83.791	+11%
Umsatz aus fortgeführten Aktivitäten	75.445	+7%

Vergleichbares Ergebnis gehalten

In Mio. EUR	GJ 05	GJ 04
Ergebnis der Bereiche Operatives Geschäft, fortgeführte Aktivitäten	4.687	5.136
Ergebnis aus fortgeführten Aktivitäten	3.058	3.450 -403* 3.047
Ergebnis je Aktie, in EUR aus fortgeführten Aktivitäten	3,43	3,87
Dividende, in EUR vorgeschlagen	1,35	1,25

* Effekte aus Infineon-Aktienverkauf und Goodwill-Abschreibung (Gewinn vor Steuern von 590 Mio. EUR aus dem Verkauf von Infineon-Aktien zzgl. einer hiermit verbundenen Auflösung latenter Steuern von 246 Mio. EUR, abzüglich einer Goodwill-Abschreibung von 433 Mio. EUR)

11 von 13 Bereichen – haben Zielmarge erreicht oder schließen auf

Bereiche	Bereichsergebnis (in Mio. EUR)	Ergebnismarge (in %)	Zielmarge (in %)	Status
Com	454	3,5	8–11	
SBS	-690	-12,8	5–6	
A&D	1.210	12,3	11–13	
I&S	139	2,6	4–6	
L&A	69	4,7	7–9	
SBT	181	4,1	7–9	
PG	951	11,8	10–13	
PTD	212	5,0	5–7	
TS	45	1,1	5–7	
SV	630	6,6	5–6	
Med	976	12,8	11–13	
Osram	465	10,8	10–11	
SFS	319*	32**	18–22	

* Ergebnis vor Ertragssteuern

** Return on Equity

Massiv in Forschung und Entwicklung investiert

SIEMENS

- **5,2 Mrd. EUR** für Forschung und Entwicklung (FuE)

- **47.000 FuE-Mitarbeiter** weltweit
- **30.000 Software-Ingenieure**



- **8.800 Erfindungsmeldungen**, davon 2/3 Patentanmeldungen
- Mehr als **53.000 aktive Patente**

Anzahl der Mitarbeiter weltweit gestiegen

	GJ 05*	Δ (GJ 04–05)
Welt	461.000	+37.000
Inland	165.000	+4.000
Ausland	296.000	+33.000

Inland

- **8.300 Neu-einstellungen**
- **10.000 Auszubildende insgesamt**
- **2.400 neue Auszubildende**

* aus fortgeführten Aktivitäten

Eckdaten 1. Quartal Geschäftsjahr 2006

In Mio. EUR	Q1 06	Δ (Q1 05–Q1 06)
Auftragseingang aus fortgeführten Aktivitäten	26.788	+31%
Umsatz aus fortgeführten Aktivitäten	20.719	+22%
Ergebnis der Bereiche Operatives Geschäft, fortgeführte Aktivitäten	1.402	-10%
Gewinn nach Steuern*	813	-19%
Geldsaldo aus fortgeführten Aktivitäten	-820	+1.186

* aus fortgeführten und nicht fortgeführten Aktivitäten

Fit4More: Profitables Wachstum schaffen

Fit4More: Profit & Growth-Programm

Performance and Portfolio

- Situation Mobile Devices lösen
- Strategische Neuausrichtung für I&C (Com, SBS) abschließen
- Strategische Neuausrichtung für L&A
- Margenziele in allen Bereichen erreichen
- Portfolio auf Wachstum ausrichten (2x Welt-BIP-Wachstum)

Operational Excellence

- Siemens Management System (powered by *top+*) umsetzen mit den Schwerpunkten:
 - Innovation
 - Kundenfokus
 - Globale Wettbewerbsfähigkeit

People Excellence

- Durchgängige Hochleistungskultur schaffen
- Leadership Excellence Program etablieren
- Globales Nachwuchspotenzial ausbauen
- Expertenlaufbahnen aufwerten

Corporate Responsibility

- Zu den Besten gehören bei:
 - Corporate Governance
 - Business Practices
 - Nachhaltigkeit
 - Corporate Citizenship

Umsetzung bis April 2007!